Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada
Treasury Board of Canada Secretariat

Annotated Bibliography

Publications by TBS/OCG on Evaluation (Held in TBS Archives, TBS Library) From 1976 to 1994

Canada

105-03674/

Table of Contents

TITLE	AUTHOR	YEAR	LOCATION	CALL NUMBER	PAGE
Departmental Planning and Evaluation Groups in the Federal Government	Treasury Board Canada	1976	Finance/TBS Library	JL75 D46 1976	1
TB Policy Circular	Secretary of the Treasury Board	1977	Finance/TBS Library	*On microfilm*	1
Program Performance Measurement	Office of the Comptroller General	1979	Finance/TBS Library	T60.W5 T84 1979	1
Internal Audit and Program Evaluation in the Government of Canada: A Clarification of Roles, Responsibilities, and Relationships	Office of the Comptroller General	1979	Finance/TBS Library	HJ7664 C32	1
Guide on the Program Evaluation Function	Office of the Comptroller General / Evaluation Branch	1981	Finance/TBS Library	JL111.P5 G84 1981	2
Principles for the Evaluation of Programs by Federal Departments and Agencies	Office of the Comptroller General	1981	Finance/TBS Library	JL111.P5 P75 1981	2
Evaluation Framework Studies: Branch Discussion Paper	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General	1983	Finance/TBS Library	JL111.P5 E93 1983	2
Discussion Paper on the Evaluation of Research and Experimental Development Programs	Program Evaluation Branch, Treasury Board of Canada	1984	Finance/TBS Library	HD3858 E83 1984	2
Program Evaluation in Expenditure Reduction and Resource Justification	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General, Treasury Board of Canada	1985		HJ796 P76 1985	3
Evaluation of Research and Development Programs: Discussion Paper	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General	1986	Finance/TBS Library	Q180.C2 E93 1986	3
Government Program Evaluation Plan	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General	1988			3
Working Standards for the Evaluation of Programs in Federal Departments and Agencies	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General	1989	Finance/TBS Library	JL111.P5 W67 1989	3
Program Evaluation Methods: Measurement and Attribution of Program Results	Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General, Communication Division, Treasury Board Canada	1991	Finance/TBS Library	JL111.P5 P76 1991	4
Into the 90s: Government Program Evaluation Perspectives	Office of the Comptroller General, Treasury Board Canada	1991	Finance/TBS Library	JL111.P5 C36 1991	4
Federal Program Evaluation: A Compendium of Evaluation Utilization	Evaluation and Audit Branch, Office of the Comptroller General, Treasury Board Canada	1991	Finance/TBS Library	JL111.P5 F43 1991	4
Evaluation and Audit Manual for the Government of Canada	Evaluation and Audit Branch, Office of the Comptroller General	1992	Finance/TBS Library	On shelf only	5
Review, Internal Audit and Evaluation	Government Review and Quality Services, Administrative Policy Branch, Treasury Board of Canada	1994	Finance/TBS Library	On shelf only	5

Treasury Board Canada
Departmental Planning and Evaluation Groups in the Federal Government, 1976.

In the summer of 1974, the Treasury Board Secretariat undertook a study on departmental Planning and Evaluation (P&E) groups. The objective of the study was to provide a descriptive assessment of the evolution and current state of P&E groups across the federal government. The study examined issues such as:

- the history, growth patterns and P&E resources by department;
- how departments have organized and located P&E groups; and,
- the type of P&E functions being undertaken.

The study also discussed the problems P&E groups have faced in establishing themselves within departments.
The report was based on the study of 28 major departments and agencies. It is divided into 3 main sections: describing the public sector environment for P&E; the organization of P&E groups; and issues faced by P&E groups.

Secretary of The Treasury Board
TB Policy Circular, 1977.

The purpose of this circular was to state the Treasury Board's policy and guidelines concerning the evaluation of programs by departments and agencies.

The policy applied to all departments and agencies of the Government of Canada whose programs were subject to review by Treasury Board.

Office of the Comptroller General
Program Performance Measurement, 1979.

This is the third report that followed the implementation of the TB Policy issued in 1976, "Measurement of the Performance of Government Operations". The 1976 policy directed departments and agencies to measure regularly the ongoing performance of their programs for their internal management purposes and for supporting their requests for person-year and financial resources to the Treasury Board. This report contained 46 examples from 25 departments, agencies and Crown corporations that had demonstrated the variety of means used by managers to monitor the ongoing performance of their programs.

The review provided not only observed shortcomings in the adequacy, quality and use of program performance information, but also pointed out any positive aspects to balance TB assessment of compliance with the policy. Some of the observed shortcomings were: shortage of essential performance information; program goals and objectives not stated with sufficient precision; and, the performance information used in some departments was not representative enough of program performance.

Office of the Comptroller General
Internal Audit and Program Evaluation in the Government of Canada: A Clarification of Roles, Responsibilities, and Relationships, 1979.

This report resulted from the Comptroller-led study in 1979 called Improvement in Management Practices and Controls (IMPAC). The paper was developed to clarify roles between internal audit

and evaluation, by presenting common terminology of the two functions, describing their processes and objectives, and discussion of organization considerations for implementing the processes. It also briefly outlined the state of the evolution of internal audit and the government's intention to continue the progress towards a single integrated internal audit process in each department/agency.

Office of the Comptroller General
Guide on the Program Evaluation Function, 1981.

This guide covered the establishment and ongoing operation of a program evaluation function in all departments and agencies of the government, whose programs were subject to review by TBS as required by its policy on " Evaluation of Programs by Departments and Agencies" (1977- #47).

The guide consisted of a number of chapters that covered various aspects of the program evaluation function. Each chapter, except the last, begins with a statement of specific guidelines and is followed with an explanation and discussion of them and their underlying principles.

Office of the Comptroller General
Principles for the Evaluation of Programs by Federal Departments and Agencies, 1981.

The major purpose of this document was to provide departments and agencies with a useful framework for the planning, conduct and reporting of evaluations of programs. This document did not attempt to prescribe specific or detailed evaluation techniques; instead it identified and discussed the factors that are useful to consider in an evaluation.

The second purpose of this document was to identify the important factors to be considered in assessing the quality of evaluations.

Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General
Evaluation Framework Studies: Branch Discussion Paper, 1983.

The paper described evaluation frameworks as the initial documentation of a new or substantially revised program as well as an examination of what might have been done to facilitate future evaluations of the program.

The discussion paper was divided into two parts. The first one introduced the concepts and the rationale concerning the evaluation framework, while the second one described the procedures utilized in a framework study and commented on the interactions of the various parties involved.

Program Evaluation Branch, Treasury Board of Canada
Discussion Paper on the Evaluation of Research and Experimental Development Programs, 1984.

The purpose of this discussion paper was to assist evaluators in the evaluation of federal government research and development (R&D) programs. The paper did not offer specific evaluation designs and methodologies, but rather was intended to provide general direction in responding to such a demand.

Treasury Board of Canada and the Comptroller General
Program Evaluation in Expenditure Reduction and Resource Justification, 1985.

This paper examined the nature of expenditure reduction initiatives and resource determination/justification procedures to identify how program evaluation might have been made more useful.

It is argued that this could have included adjustments in the nature of issues addressed in periodic departmental program evaluations, the conduct of special short-term cost- or accountability-oriented studies that focused on rationale and available effectiveness information, and the conduct of broader sector or inter-departmental evaluations.

Office of the Comptroller General
Evaluation of Research and Development Programs: Discussion Paper, 1986.

The purpose of this discussion paper was to provide evaluators with general direction to better evaluate federal research and development programs. It promoted evaluation approaches that were practical and most likely to produce useful information.

Office of the Comptroller General
Government Program Evaluation Plan (GPEP), 1988-1990.

This document was annually published from 1988 until 1990.

The objectives for the GPEP process and this plan were to streamline evaluation demands by co-ordinating departmental evaluation plans and priorities with central agency evaluations requirements and to propose initiatives to improve program evaluation's effectiveness across government.

The circulars of this document are the synthesis of the 1988-90 program evaluation plans that were carried out in 40 of the largest departments and agencies of the Public service. It reflected the environment for program evaluation and the priorities and planned activities of central agencies. In particular, it responded to the growing pressures for cost-effectiveness information to improve the efficiency of programs where opportunities existed and to indicate efficiency where it had been achieved.

Program Evaluation Branch, Office of the Comptroller General
Working Standards for the Evaluation of Programs in Federal Departments and Agencies, 1989.

As the responsibility for knowing and being able to demonstrate the efficiency and the effectiveness of programs rested with departments, this document provided working standards for assessing the performance of departments in evaluating and reviewing their programs as to efficiency and effectiveness.

The paper discussed two groups of standards:

1. Department standards and;

2. Standards for individual program evaluations.

It also offered commentaries on the department standards for program evaluation, addressing different aspects of the framework that the management of program evaluation in different department should not overlook.

Treasury Board of Canada and the Office of the Comptroller General
Program Evaluation Methods: Measurement and Attribution of Program Results, 1991.

This document complemented the OCG's Working Standards for the Evaluation of Programs in Federal Departments and Agencies, the Guide on the Program Evaluation Function, and the Principles for the Evaluation of Programs by Federal Departments and Agencies. This evaluation methods publication was addressed to federal departmental evaluators and other officials responsible for the implementation of program evaluation.

The paper focused on the quantitative measurement of program results and of the relative contribution of programs to the achievement of those results.

It discussed the concept of the instrumentality of programs in achieving intended results; how to design evaluations so that valid inferences about incremental program results could be drawn; and how to use to best advantage the evaluation methods available.

Methods brought up in this publication were also useful in assessing programs' continuing relevance to government objectives and in developing more cost-effective alternatives and delivery mechanisms.

Office of the Comptroller General
Into the 90s: Government Program Evaluation Perspectives, 1991.

Government Program Evaluation Perspectives (GPEP) had several purposes. First, the OCG used it to confirm evaluation priorities, plan and initiatives with both departments and central agencies. This helped clarify expectations and lead to a more strategic selection of programs and issues for evaluation. Second, GPEP compared the performance of the government's program evaluation function to current expectations. Based on this assessment it proposed specific initiatives to improve the quality and usefulness of program evaluation across the government. Finally, as a communication device, GPEP attempted to bring together the diverse interests of the evaluation community.

Office of the Comptroller General
Federal Program Evaluation: A Compendium of Evaluation Utilization, 1991.

This compendium contains examples of federal evaluations that were used by different departments and agencies to improve the performance of their programs. Both large and small programs were evaluated, and program changes ranged from operational changes to the elimination of programs.

The compendium uses study cases that are organized by departments and follow the same format: a brief description of the program, the major findings of the evaluation and the resulting impacts.

The document illustrated that evaluation results in a wide variety of benefits to program managers and their clients.

Office of the Comptroller General
Evaluation and Audit Manual for the Government of Canada, 1992.

The manual on program evaluation and internal audit was intended to provide a single authoritative reference to the policies, guidelines and working standards governing program evaluation (and internal audit).

The manual has two chapters, in accordance with the distinctiveness of the two review functions. Chapter 1 focuses on program evaluation.

Treasury Board of Canada
Review, Internal Audit and Evaluation, 1994.

This volume is divided into three parts. Part 1 includes the Review policy and its guidelines while parts 2 and 3 provide more specific policy guidance on internal audit and evaluation. Part 3 concerns evaluation and consists of a revised Evaluation policy and the Standards for Evaluation in Federal Departments and Agencies.

Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada
Treasury Board of Canada Secretariat

Bibliographie annotée

Publications du SCT/BCG sur l'évaluation (Publications conservées aux archives et à la bibliothèque du SCT) De 1976 à 1994

Canada

Table des matières

TITRE	AUTEUR	ANNÉE	LIEU	N° DE RÉFÉRENCE	PAGE
Departmental Planning and Evaluation Groups in the Federal Government	Conseil du Trésor du Canada	1976	Bibl. Finances/SCT	JL75 D46 1976	1
Circulaire du CT	Secrétaire du Conseil du Trésor	1977	Bibl. Finances/SCT	*Sur microfilm*	1
La mesure de la performance des programmes	Bureau du contrôleur général	1979	Bibl. Finances/SCT	T60.W5 T84 1979	1
La vérification interne et l'évaluation des programmes au sein du gouvernement du Canada : clarification des rôles, responsabilités et relations	Bureau du contrôleur général	1979	Bibl. Finances/SCT	HJ7664 C32	2
Guide sur la fonction de l'évaluation de programme	Bureau du contrôleur général/ Div. de l'évaluation de programme	1981	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 G84 1981	2
Principes pour l'évaluation des programmes par les ministères et organismes fédéraux	Bureau du contrôleur général	1981	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 P75 1981	2
Evaluation Framework Studies: Branch Discussion Paper	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général	1983	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 E93 1983	2
Discussion Paper on the Evaluation of Research and Experimental Development Programs	Div. de l'évaluation de programme, Conseil du Trésor du Canada	1984	Bibl. Finances/SCT	HD3858 E83 1984	3
L'évaluation des programmes dans la réduction des dépenses et la justification des ressources	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général, Conseil du Trésor du Canada	1985		HJ796 P76 1985	3
Évaluation des programmes de recherche et de développement	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général	1986	Bibl. Finances/SCT	Q180.C2 E93 1986	3
Plan gouvernemental pour l'évaluation de programmes	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général	1988			3
Normes d'évaluation de programmes dans les ministères et organismes fédéraux	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général	1989	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 W67 1989	4
Méthodes d'évaluation des programmes: mesure et attribution des résultats des programmes	Div. de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général, Division de la communication, Conseil du Trésor Canada	1991	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 P76 1991	4
Aborder les années 90 : perspectives gouvernementales pour l'évaluation de programmes	Bureau du contrôleur général, Conseil du Trésor Canada	1991	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 C36 1991	4
L'évaluation de programmes fédéraux: répertoire sur l'utilisation des évaluations	Dir. de l'évaluation et de la vérification, Bureau du contrôleur général, Conseil du Trésor Canada	1991	Bibl. Finances/SCT	JL111.P5 F43 1991	5
Manuel de l'évaluation et de la vérification de l'administration fédérale	Dir. de l'évaluation et de la vérification, Bureau du contrôleur général	1992	Bibl. Finances/SCT	Sur rayonnages seulement	5
Examen, vérification interne et évaluation	Div. de la revue gouvernementale et services de qualité, Dir. politique administrative, Conseil du Trésor	1994	Bibl. Finances/SCT	Sur rayonnages seulement	5

Conseil du Trésor Canada
Departmental Planning and Evaluation Groups in the Federal Government, 1976

À l'été de 1974, le Secrétariat du Conseil du Trésor a entrepris une étude sur les groupes de planification et d'évaluation (P et E). L'étude devait donner une évaluation descriptive de l'évolution et de l'état de ces groupes dans tout l'appareil gouvernemental fédéral. Elle a porté notamment sur :

- l'histoire, les caractéristiques de la croissance et les ressources P et E par ministère;
- la façon dont les ministères ont organisé et situé les groupes P et E;
- le type des fonctions P et E assurées.

L'étude a aussi abordé les problèmes que les groupes P et E ont éprouvés pour s'établir à l'intérieur des ministères.
Le rapport a été rédigé à partir de l'étude de 28 grands ministères et organismes. Il se divise en trois grandes parties : description du contexte du secteur public en matière de planification et d'évaluation; organisation des groupes P et E; questions auxquelles les groupes P et E font face.

Secrétaire du Conseil du Trésor
Circulaire du CT, 1977

L'objet de cette circulaire était d'énoncer la politique et les lignes directrices du Conseil du Trésor au sujet de l'évaluation des programmes par les ministères et les organismes.

La politique s'appliquait à tous les ministères et organismes du gouvernement du Canada dont les programmes étaient soumis à l'examen du Conseil du Trésor.

Bureau du contrôleur général
La mesure de la performance des programmes, 1979.

Il s'agit du troisième rapport qui a suivi l'implantation de la politique du CT publiée en 1976, « Mesure de la performance des opérations du gouvernement ». La politique de 1976 ordonnait aux ministères et organismes de mesurer régulièrement le rendement de leurs programmes aux fins de leur gestion interne et pour justifier les demandes d'années-personnes et de ressources financières qu'ils adressaient au Conseil du Trésor. Le rapport donnait 46 exemples prélevés dans 25 ministères, organismes et sociétés d'État qui avaient montré la variété des moyens employés par les cadres pour surveiller le rendement constant de leurs programmes.

L'étude ne signalait pas seulement les lacunes dans la pertinence, la qualité et l'usage de l'information sur le rendement des programmes, elle soulignait aussi les aspects constructifs pour équilibrer l'évaluation, par le CT, du respect de la politique. Parmi les lacunes décelées, notons les suivantes : pénurie de données essentielles sur le rendement; manque de précision dans l'énoncé des buts et objectifs; le fait que, dans certains ministères, les données employées n'étaient pas assez représentatives du rendement des programmes.

Bureau du contrôleur général
La vérification interne et l'évaluation des programmes au sein du gouvernement du Canada : clarification des rôles, responsabilités et relations, 1979.

Ce rapport découlait d'une étude dirigée par le contrôleur en 1979, Perfectionnement des pratiques et contrôles de gestion (PPCG). Il visait à préciser les rôles de la vérification interne et de l'évaluation en présentant la terminologie commune des deux fonctions, décrivant les processus et objectifs, et traitant des facteurs d'organisation dans l'application des processus. Il proposait un rapide aperçu de l'état de l'évolution de la vérification interne et disait que le gouvernement entendait continuer d'évoluer vers un processus intégré unique de vérification interne dans chacun des ministères et organismes.

Bureau du contrôleur général
Guide sur la fonction de l'évaluation de programme, 1981.

Ce guide portait sur la mise en place et l'application suivie d'une fonction d'évaluation de programmes dans tous les ministères et organismes du gouvernement dont les programmes étaient soumis à l'examen du SCT, conformément à la politique intitulée « Évaluation des Programmes effectuée par les ministères et organismes (Circulaire 1977- n° 47).

Le guide comportait un certain nombre de chapitres portant sur divers aspects de la fonction d'évaluation des programmes. À l'exception du dernier, chaque chapitre commence par énoncer des lignes directrices précises, qui sont suivies d'une explication et d'un exposé sur ces lignes directrices et leurs principes sous-jacents.

Bureau du contrôleur général
Principes pour l'évaluation des programmes par les ministères et organismes fédéraux, 1981

Le principal objectif visait de fournir aux ministères et organismes un cadre utile pour planifier et réaliser des évaluations de programmes et en rendre compte. Le document ne visait pas à prescrire des techniques d'évaluation précises ou détaillées; il s'agissait plutôt de cerner les facteurs utiles dans une évaluation et d'en traiter.

Le deuxième objectif était de définir les facteurs importants à prendre en considération pour juger de la qualité des évaluations.

Division de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général
Evaluation Framework Studies: Branch Discussion Paper, 1983

Ce document décrivait les cadres d'évaluation comme documents initiaux d'un programme nouveau ou profondément remanié et présentait un examen de ce qu'on pouvait faire pour faciliter les évaluations ultérieures du programme.

Le document de travail se divisait en deux parties. La première expliquait les notions et la justification des cadres d'évaluation tandis que la seconde décrivait les méthodes employées dans l'étude d'un cadre et traitait des interactions entre les diverses parties en cause.

Division de l'évaluation de programme, Conseil du Trésor du Canada
Discussion Paper on the Evaluation of Research and Experimental Development Programs, 1984

L'objet de ce document de travail était d'aider les évaluateurs à évaluer les programmes de recherche et développement (R-D) du gouvernement fédéral. Il ne proposait pas de conceptions ni de méthodes précises, mais plutôt une orientation générale pour répondre aux exigences.

Conseil du Trésor du Canada et Bureau du contrôleur général
L'évaluation des programmes dans la réduction des dépenses et la justification des ressources, 1985

Ce document traitait de la nature des initiatives de réduction des dépenses et des méthodes de détermination et de justification des ressources pour voir comment l'évaluation des programmes pourrait devenir plus utile.

Il y est soutenu que les initiatives auraient pu comprendre des rajustements des questions abordées dans les évaluations périodiques des programmes dans les ministères, la réalisation d'études spéciales à court terme axées sur les coûts ou la responsabilisation portant surtout sur la justification et sur l'information disponible au sujet de l'efficacité et de la réalisation d'évaluations sectorielles ou interministérielles plus larges.

Bureau du contrôleur général
Évaluation des programmes de recherche et de développement, 1986.

L'objet de ce document de travail était de donner aux évaluateurs une orientation générale pour qu'ils puissent mieux évaluer les programmes fédéraux de recherche et développement. On y préconisait des approches pratiques de l'évaluation, les approches les plus susceptibles de donner une information utile.

Bureau du contrôleur général
Plan gouvernemental pour l'évaluation de programmes (PGEP), 1988-1990.

Ce document a été publié tous les ans, de 1988 à 1990.

Les objectifs du processus PGEP et du plan étaient de rationaliser la demande d'évaluations en coordonnant les plans d'évaluation et les priorités des ministères avec les exigences en évaluation des organismes centraux et de proposer des initiatives visant à améliorer l'efficacité de l'évaluation des programmes dans tout l'appareil gouvernemental.

Les circulaires de ce document sont la synthèse des plans d'évaluation des années 1988-1990 qui ont été appliqués dans 40 des plus importants ministères et organismes de la fonction publique. Le document reflétait le contexte de l'évaluation des programmes et des priorités ainsi que des activités prévues des organismes centraux. Plus précisément, il répondait à des pressions croissantes réclamant de l'information sur l'efficacité par rapport aux coûts afin d'améliorer l'efficacité des programmes, lorsque c'était possible, et de signaler où on avait obtenu une bonne efficacité.

Division de l'évaluation de programme, Bureau du contrôleur général
Normes d'évaluation de programmes dans les ministères et organismes fédéraux, 1989

Comme les ministères avaient la responsabilité de savoir et de montrer dans quelle mesure leurs programmes étaient efficients et efficaces, le document a fourni des normes d'évaluation du rendement des ministères dans l'évaluation et l'examen de l'efficience et de l'efficacité de leurs programmes.

Le document traitait de deux groupes de normes :

1. Les normes ministérielles;
2. Les normes des évaluations de programme individuelles.

Le document présentait aussi des observations sur les normes ministérielles relatives aux évaluations de programme, abordant divers aspects du cadre que la direction de l'évaluation dans les différents ministères ne devait pas négliger.

Conseil du Trésor du Canada et Bureau du contrôleur général
Méthodes d'évaluation des programmes: mesure et attribution des résultats des programmes, 1991

Ce document était complémentaire de trois autres documents du BCG : Normes d'évaluation de programmes dans les ministères et organismes fédéraux, Guide sur la fonction de l'évaluation de programme et Principes pour l'évaluation des programmes par les ministères et organismes fédéraux. Cette publication sur les méthodes d'évaluation s'adressait aux évaluateurs des ministères fédéraux et à d'autres fonctionnaires chargés de l'application des évaluations de programme.

Le document mettait l'accent sur la mesure quantitative des résultats des programmes et la contribution relative des programmes à l'obtention de ces résultats.

Il traitait du rôle que les programmes pouvaient jouer comme moyens d'atteindre les résultats visés, ainsi que de la façon de concevoir les évaluations afin de faire des déductions valables sur les résultats supplémentaires qu'on pouvait tirer des programmes. Il discutait aussila façon d'utiliser au mieux les méthodes d'évaluation disponibles.

Les méthodes avancées dans cette publication étaient également utiles pour voir si les programmes étaient toujours utiles pour poursuivre les objectifs du gouvernement et trouver des solutions de rechange et mécanismes de prestation plus rentables.

Bureau du contrôleur général
Aborder les années 90 : perspectives gouvernementales pour l'évaluation de programmes, 1991

Perspectives gouvernementales pour l'évaluation de programmes (PGEP) avait plusieurs objectifs. Tout d'abord, le BCG s'en est servi pour confirmer les priorités, le plan et les initiatives en matière d'évaluation avec les ministères et les organismes centraux, ce qui a aidé à préciser les attentes et a permis un choix plus stratégique des programmes et dossiers à évaluer. Deuxièmement, PGEP comparait aux attentes la performance réelle de la fonction d'évaluation de programmes. À partir de cette évaluation, on proposait des initiatives précises pour améliorer la qualité et l'utilité de l'évaluation de programmes dans l'ensemble de l'appareil gouvernemental.

Enfin, comme moyen de communication, PGEP tentait de rassembler les intérêts divers qui se manifestaient dans les milieux de l'évaluation.

Bureau du contrôleur général
L'évaluation de programmes fédéraux: répertoire sur l'utilisation des évaluations, 1991

Ce répertoire donne des exemples d'évaluations fédérales qui ont été utilisées par divers ministères et organismes pour améliorer le rendement de leurs programmes. Des programmes importants et plus modestes ont été évalués, et les changements qui ont été apportés ont varié entre des modifications opérationnelles et l'élimination pure et simple.

Le répertoire a recours à des études de cas qui sont classées par ministère et suivent la même présentation : brève description du programme, principales constatations de l'évaluation et conséquences.

Le document a montré que l'évaluation rapporte des avantages très variés aux gestionnaires des programmes et à leurs clients.

Bureau du contrôleur général
Manuel de l'évaluation et de la vérification de l'administration fédérale, 1992

Le manuel de l'évaluation et de la vérification interne se voulait un ouvrage unique faisant autorité en ce qui concerne les politiques, les lignes directrices et les normes régissant l'évaluation des programmes (et la vérification interne).

Le manuel se divise en deux chapitres correspondant aux deux fonctions d'examen bien distinctes. Le premier chapitre porte sur l'évaluation des programmes.

Conseil du Trésor du Canada
Examen, vérification interne et évaluation, 1994

Ce document comprend trois parties. La première est la politique sur l'examen et ses lignes directrices tandis que les parties 2 et 3 donnent des orientations plus précises sur la vérification interne et l'évaluation. La partie 3 concerne l'évaluation et comprend une politique révisée sur l'évaluation et les Normes d'évaluation de programmes dans les ministères et organismes fédéraux.